

事業活動収支計算書（企業会計的に経営分析）

（単位：百万円）

科 目	H31年度	R2年度	R3年度	R4年度	R5年度決算
①売上総収入	52,020	52,865	55,919	56,925	58,437
学生生徒等納付金	11,003	11,202	11,368	11,604	11,666
手 数 料	494	435	449	458	472
寄 付 金	462	585	434	551	344
補 助 金	1,953	4,725	3,949	4,495	3,109
付 随 事 業 収 入	532	532	550	402	466
医 療 収 入	37,576	35,386	39,169	39,415	42,380
②一般管理費	51,767	52,092	54,631	56,723	58,606
人 件 費	23,013	23,119	23,379	23,541	23,673
教育研究経費（償却額含む）	4,347	4,425	4,556	4,958	5,089
医療経費（償却額含む）	21,237	21,072	23,419	24,558	26,242
管理経費（償却額含む）	3,170	3,476	3,277	3,666	3,602
③営業利益（①－②）	253	773	1,288	202	△ 169
④営業外収入	693	500	406	481	430
受取利息・配当金	11	12	13	16	19
雑収入	682	488	393	465	411
その他の特別収入	0	0	0	0	0
資産売却差額	0	0	0	0	0
⑤営業外費用	408	271	273	183	236
借 入 金 等 利 息	177	161	162	141	130
資産処分差額	213	108	107	36	87
徴収不能引当繰入額	3	2	4	4	18
徴収不能額（貸倒金）	15	0	0	2	1
⑥営業外収支（④－⑤）	285	229	133	298	194
⑦経常利益（③＋⑥）	536	1,001	1,421	500	25

キャッシュフロー	H31年度	R2年度	R3年度	R4年度	R5年度決算
⑧減価償却額（教育・医療・管理）	4,505	4,772	4,952	5,115	5,220
⑨資金余剰額（⑦＋⑧）	5,041	5,773	6,373	5,615	5,245

（注） ⑦経常利益…プラスであれば運転資金の増加、借入金の返済資金、新たな固定資産取得等に充てる。

※ 資金余剰額の中で「借入金、建物、備品等」の資本支的支出を賄うことができれば、繰越資金は増加する。